

К 120-летию со дня рождения Министра рыбного хозяйства  
Александра Акимовича Ишкова

## ЭПОХА ИШКОВА – ВРЕМЯ СОЗИДАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Кокорев Юрий Иванович – Заслуженный работник рыбного хозяйства Российской Федерации



Более чем полувековой период деятельности Александра Акимовича Ишкова в отечественном рыбном хозяйстве – отдельный фрагмент истории экономического развития советского периода.

Будущий лидер отечественного рыбного хозяйства, его главный архитектор, с 14 лет приступил к трудовой деятельности в качестве ученика электромеханической мастерской «Универсал» в г. Ставрополь. Через 2 года он уже становится мастером, подающим надежды на дальнейший профессиональный и карьерный рост.

К 20 годам он привлек внимание партийных органов, как умелый организатор небольшого коллектива, в котором он вырос и пользовался заслуженным авторитетом. Первым партийным поручением стала работа секретарем агитацион-

но-пропагандистского отдела окружного комитета ВКП(б) г. Ставрополь. По результатам работы с молодежью, парторганы убедились в зрелости перспективного молодого человека, готового быть активным участником социалистического строительства.

В 22 года Александр принимает осознанное решение о вступлении в ряды ВКП(б) с искренним желанием быть в авангарде строителей социализма в стране. Лучшей характеристикой потенциальному коммунисту стали положительные отзывы о его работе с молодежью на агитационно-пропагандистском фронте.

Факт вступления в ряды большевистской партии предопределил его дальнейшую трудовую жизнь и идеально-нравственное развитие молодого коммуниста.

Главной Библией в его жизни стал Устав партии, который он свято чтил до конца жизни, несмотря на все превратности судьбы, устраивающей экзамены.

Первый не заставил себя ждать.

По завершении работы в комсомоле, партия направляет Ишкова на учебу в Сельхоз академию им. Андреева в г. Новочеркасск Ростовской области.

Получение высшего образования, овладение новыми знаниями было его заветной мечтой, осуществление которой проходило в форме самообразования. Вместе с тем, в промышленности страны нарастал дефицит в руководящих кадрах, что негативно сказывалось на экономике. В качестве временной меры решения проблемы, по рекомендации партии, на вакантные руководящие должности направлялись идеально-убежденные коммунисты с опытом трудовой деятельности, достойными отзывами об их прошлой работе, искренним желанием оправдать доверие партии. Ишков именно таким и был, восприняв решение партии об отзыве с учебного процесса и последующее направление на практическую работу, как факт доверия, которое нужно оправдать.

В 1930 году был дан старт началу служения отечественному рыбному хозяйству.

На общем собрании рыбаков-колхозников Александра Ишкова избирают заместителем председателя правления Крайрыбаксоюза г. Ростов-на-Дону, а через 3 года – председателем правления Кубанского рыбаксоюза г. Ахтари Краснодарского края.

Семилетний период работы в колхозном секторе экономики рыбного хозяйства заложил основы прочного фундамента знаний, взаимосвязанных основополагающих составляющих многоотраслевого рыбного хозяйства. Рыболовство выступало в нем в качестве локомотива развития предприятий и организаций и видов деятельности, способствующих, в свою очередь, самому локомотиву ускоренно продвигаться. Таким образом, рыболовству отводится роль системообразующего фактора, формирования рыбохозяйственного комплекса, как стержневой структуры рыбного хозяйства. Чем полнее он будет представлен предприятиями, хозяйствами, организациями, учреждениями, деятельность которых способствует достижению целей, стоящих перед рыбным хозяйством, тем в большей степени оно становится самодостаточным, самостоятельным, сбалансировано-конкурентоспособным сектором экономики народного хозяйства.

Важную, если не сказать определяющую роль в истории отечественного рыбного хозяйства и в профессиональном становлении, карьерном росте Ишкова сыграл видный политический и государственный деятель Анастас Иванович Микоян. Руководством страны ему было поручено четверть века курировать рыбную промышленность в должностях Наркома, зам. председателя СНК, Совмина СССР. Из 49 лет трудового стажа Ишкова в системе рыбного хозяйства, ровно половина прошла под кураторством Микояна.

По его инициативе в 1939 году было образовано самостоятельное ведомство – Наркомат рыбной промышленности СССР, где Александр Акимович Ишков в течение полутора лет работал в должности заместителя Наркома, а в последующие 39 лет – в должностях от Наркома до Министра рыбного хозяйства СССР.

Под его руководством в годы ВОВ 1941-1945 гг., несмотря на значительные потери рыбопромыслового флота (до 40% от общего их числа), общий среднегодовой вылов, в сравнении с довоенным 1940 г., сократился на 18%. Героическими усилиями рыбаков Волго-Каспия, Сибири, Дальнего Востока и Севера потенциальные потери были уменьшены более чем в 2 раза.

В первом номере отраслевого журнала «Рыбное хозяйство» за 1946 г. Нарком А.А. Ишков обзорно, по основным направлениям рыбохозяй-

ственной деятельности, сформулировал задачи и обозначил вектор развития рыбной промышленности в пятилетке 1946-1950 годов.

Ближайшей первоочередной задачей являлась ликвидация последствий войны. При этом Нарком акцентировал внимание тружеников рыбного хозяйства на необходимости осуществления не просто возобновления в прежнем виде утраченного, а создание принципиально нового, отвечающего последним достижениям науки и передовой практики. Так, Нарком ориентировал коллектив отрасли на расширенное воспроизводство основных фондов с тем, чтобы новая техника, технология стали основой созидательного развития в ближайшей и отдаленной перспективе.

В данной установке проявился дар стратегического мышления Лидера рыбного хозяйства, который позволил предвидеть его будущее. Жить и работать ради этого будущего было смыслом жизни Ишкова, как и абсолютного большинства его коллег, последователей-единомышленников.

В завершении статьи в журнале «Рыбное хозяйство» автор выражает твердую уверенность в готовности тружеников голубой нивы работать так, чтобы «завоевать счастье и честь» рапортировать, что отечественное рыбное хозяйство прочно заняло первое место в мире.

Через 30 лет отечественные пахари моря – жнецы даров природы добыли более 10 млн тонн рыбы и морепродуктов, объемы которых вывели страну на 1-е место в мире с 15% долей СССР в мировом рыболовстве. Последующие годы наращивания объемов вылова и превышения рубежа в 11 млн тонн, позволили рыболовному сообществу признать СССР в статусе Великой морской рыболовной державы.

Масштабы и глубокая содержательность гигантской работы по развитию всех сфер рыбохозяйственной деятельности, ознаменованной беспрецедентными результатами, дают основание военный и послевоенный период называть «эпохой Ишкова» в отечественной истории рыбного хозяйства.

Поступление в рыбную промышленность качественно совершенных мощных океанических судов ускорило освоение отечественным промыслом новых районов Мирового океана. Так, в северной части Тихого океана были освоены ресурсы камбалы, морского окуня, минтая, трески, угловой рыбы, палтуса, сельди и др. Не менее ускоренными темпами шло освоение больших скоплений трески, мерлуги, макрурурса, скумбрии и других рыб на склонах Ньюфаундленского мелководья у берегов Лабрадора, в районе Джорджес-банки, вдоль побережья Новой Шотландии и Новой Англии.

В середине 1950-х годов началось освоение запасов сардины, ставриды, скумбрии, спаровых и других массовых пелагических рыб вдоль Западного побережья Африки и северо-западной части Индийского океана. Началось использование биоресурсов в приантарктических водах. Основная часть общего улова приходилась на Тихий океан – более 58%, на Атлантический – более 35%, на Индийский – 6,6%.

Масштабная география эксплуатации отечественными рыбаками водных биоресурсов Мирового океана стала следствием логически выстроенной, сбалансированной рыбохозяйственной политики. Ее стержневой основой стали процессы инноваций в технике, технологии, организации труда, производства и управления рыбопромысловой сферы многоотраслевого рыбного хозяйства.

Необходимый стране рост объектов добычи гидробионтов требовал кардинальных изменений в структуре добывающего флота.

В начале 1950-х годов на промысел стали поступать серийно строившиеся на верфях ряда зарубежных стран морские сейнеры и траулеры типа СРТ и СРТР, БМРТ различных модификаций. При этом были использованы последние достижения науки и техники в судостроении.

В процессе эксплуатации флота было замечено, что бортовая схема траления стала тормозом развития тралового промысла. Появилась идея кормового траления, которое впервые в мире было опробовано на БМРТ «Пушкин» в 1955 году и получило широкое распространение в мировой практике рыболовства.

К середине 1960-х годов промысловый флот уже имел высокий уровень физической и моральной изношенности. По оценкам специалистов, модернизация промыслового флота, с учетом замены на крупных и больших добывающих судах главных двигателей, обошлась бы казне в 8,2 млрд рублей. Данный объем средств адекватен отраслевым капитальным вложениям 2-х пятилеток.

Коллективным разумом было найдено эффективное, по материальным и времененным критериям, инновационное решение. Вместо замены на судах главных двигателей, была предложена замена обычных тралов на «крупноячеистые», обладающие значительно меньшим сопротивлением. Это позволило существенно повысить скорость траления (с 2,1-2,2 до 4,4-5,5 узлов) и увеличить объемы вылова.

Значительный вклад в решение этой проблемы был внесен сетеснастными фабриками и СЭКБ промрыболовства Минрыбхоза СССР, что стало следствием самодостаточности отечественного рыбного хозяйства.

Знаменательной вехой в истории Мирового рыболовства явилось создание пелагическо-

го разноглубинного трала. Актуальность его появления была обусловлена тем, что применяемые до определенного времени методы и средства добычи гидробионтов не охватывали в должной мере обловом всей толщи морской акватории. Основные биоресурсы Мирового океана, в том числе концентрации многих пелагических рыб и нерыбных объектов, оставались вне зоны отлова как донными тралящими орудиями лова, так и обкидными или стационарными средствами. В этой связи возникла необходимость создания орудия лова, способного отлавливать рыбу в самой толще моря, независимо от глубины, т.е. орудия для лова пелагических рыб на разных глубинах.

Решением этой проблемы многие годы занимались как отечественные ученые, практики, так и специалисты других стран, участвующих в мировом рыболовстве. И вот, в начале 1950-х годов впервые в мировой практике рыболовства на промысле черноморской хамсы был успешно применен пелагический трал. Этому предшествовали многочисленные испытания 14 различных модификаций пелагических тралов, было проведено 2,5 тыс. опытных тралений. Ряд руководящих, научных и инженерно-технических работников отрасли называли идею создания необходимого трала «большой авантюрией». Однако, благодаря твердой последовательной позиции А.А. Ишкова, руководства ВНИРО, партийных органов, трал был внедрен. В 1952 и 1953 годах разноглубинные тралы стали применяться на судах Приморья и Сахалина.

Разноглубинные тралы, как новое эффективное орудие лова океанических рыб, были признаны не только в нашей стране, но и за рубежом. За период с 1950 по 1989 годы вылов рыбы в стране увеличился более чем в 6 раз, в основном за счет широкого внедрения разноглубинного трала, при этом производительность труда рыбаков также возросла в 6 раз.

Если в 1971 году на разноглубинное траление приходилось 10,8% от общего улова СССР, то в 1989 – более 93%.

В 1960-е годы отечественный промысловый флот по своему техническому уровню стал одним из самых передовых в мире. Его успешная работа стала лучшей рекламой для перехода зарубежных стран на строительство траулеров и различных плавбаз по отечественному образцу. Примерами могут служить траулеры-рыбзаводы, построенные Англией, ФРГ, Испанией и другими странами.

Расширение районов океанического рыболовства и удаление их от портов базирования, обусловило создание специализированного транспортного флота. В отличии от обычных

транспортных судов, флот, который обслуживает добывающий в районах промысла, должен иметь особую конструкцию и средства механизации грузовых операций.

Оптимизация взаимодействия промыслового флота с вспомогательным и обслуживающим, позволила к концу 1980-х годов довести до 85% выработку полуфабрикатов и готовой продукции, 50% рыбных консервов и 97% рыбной муки непосредственно на промысле. Следствием прогрессивной формы организации производства становилось высокое качество готовой продукции, максимальная утилизация отходов от разделки, эффективное использование промыслового времени.

Все это вместе взятое обеспечивало достижение более высокой эффективности рыбопромысловой деятельности, снижение издержек, рост прибыли и рентабельности.

Следовательно, рациональная организация морского и океанического промысла, в тесном взаимодействии с береговой инфраструктурой, предопределяла формирование определяющих количественных и качественных показателей. Их абсолютные значения, в сравнении с критериями физической и экономической доступности, давали ответ на вопрос состояния продовольственной безопасности в стране по рыбе и рыболовам.

Развитие морского и океанического рыболовства позволило не только увеличить вылов гидробионтов, но и предложить населению широкий ассортимент продукции из новых объектов промысла, ранее не известных отечественному потребителю. Значительную часть в уловах 1960-х годов составляли такие виды как серебристый хек, морские караси и окунь, камбала и палтус, луфарь, мерроу, угольная рыба, скумбрия, ставрида и другие, обладающие высокими вкусовыми качествами и пищевой ценностью.

Глубокие изменения, произошедшие в технологии обработки рыбы и нерыбных объектов промысла в этот период, были обусловлены широким внедрением холода во всех звеньях производственной и товаропроводящей цепочки от вылова, производства продукции до её реализации через торговую сеть. Это позволило значительно увеличить выпуск средне и слабосоленой продукции, пресервов специального пряного посола, разнообразных полуфабрикатов, кулинарных изделий, производство и хранение которых требует непрерывной цепи холода.

Решающее влияние на снижение себестоимости продукции на флоте оказал резко возросший выпуск мороженой продукции взамен соленой, затраты по которой были на 38% выше мороженой. В структуре мороженой заметно возрастал выпуск разделанной и порциониро-

ванной рыбы, а также – филе. Таким образом, курс на глубокую обработку сырья, полную утилизацию отходов, был взят ещё в 1950-е годы рыбохозяйственного строительства, когда удельный вес продукции из разделанного сырья, в общем объеме пищевой рыбопродукции, был менее 10%. К концу советского периода этот показатель возрос более чем в 3 раза.

С 1960-х годов в нашей стране производство рыбных кулинарных изделий сформировалось как самостоятельное направление структуры рыбообработки. Грандиозным инновационным проектом развития этого направления стало строительство в 1970-е годы серии современных рыбообрабатывающих комплексов рыбной гастрономии в городах-миллионниках и других местах массового потребления рыболовов. Новые комплексы были ориентированы преимущественно на переработку океанической рыбы и морепродуктов производительностью по готовой продукции от 10 до 30-40 тонн в сутки. Многие из них были оснащены поточными и комплексно-механизированными линиями для производства заливных блюд, пельменей, жареной рыбы, рыбных полуфабрикатов в виде тушки, кусков океанических рыб и другого разнообразия рыбной кулинарии.

За 30-летний советский период выпуск продукции рыбной кулинарии возрос в 9 раз, при увеличении общего объема производства пищевых рыболовов, включая консервы, в 3 раза. Данный факт – наглядная иллюстрация эффективности прямой и обратной связи производителей с потребителями. Возросший спрос незамедлительно удовлетворялся, благодаря своевременно предпринятым мерам в сфере капитального строительства, механизации и автоматизации производственных процессов, технологического разнообразия и потребительских предпочтений. В общем объеме производства пищевых рыболовов, продукция улучшенного ассортимента составляла более 40%.

Потенциально важным сырьевым ресурсом, для наращивания объемов производства пищевых рыболовов, является минтай Дальнего Востока. Однако наличие в его теле нематод предопределяло направление использования выловленного сырья на выпуск технической продукции. Потребовались годы упорной борьбы руководства и специалистов отрасли для доказательства фактически мнимой угрозы здоровью потребителей пищевой рыбной продукции из минтая, подвергнутого термической обработке. На заседании межведомственной дегустационной комиссии в начале 1970-х годов, ценный белковый продукт получил свой законный «аттестат зрелости», который стал следствием торжества разума над предрассуд-

ком. С этого времени продукция из минтая заняла своё достойное место в рационе питания миллионов соотечественников и зарубежных потребителей. Уже в 1970-х годах среднедушевое потребление рыболоваров, в сравнении с 1960-ми годами, возросло в 1,6 раза и соответствовало рекомендуемой медицинской норме.

Созидающим инновационным развитием была охвачена не только непосредственно рыбная сфера деятельности, но и сфера её обслуживания. Нововведения начинались от организационно-структурных реорганизаций в управлении рыбным хозяйством страны, упорядочением информационных потоков, построением отраслевой эшелонированной науки, образования и заканчивались созданием непрерывной товаропроводящей системы сбыта готовой продукции.

Так, по инициативе штаба отрасли и лично А.А. Ишкова, поддержанной на местах руководителями трестов, производственных управлений, баз флотов, в начале 1960-х годов в от-



А.А. Ишков на совещании с представителями Союза рыбопромышленников Севера

раслевой системе управления сформировались бассейновые органы государственного управления рыбного хозяйства, максимально приближенные к непосредственному производству. Было создано 5 Главных управлений рыбной промышленности: Дальрыба, Севрыба, Запрыба, Азчерьба, Касрыба, аппараты которых входили в структуру Госкомрыбхоза СМ СССР, в последствии – Минрыбхоза СССР. Их удельный вес в общем объеме основных оценочных показателей рыбохозяйственной деятельности по стране находился в диапазоне 90-96%. Остальное приходилось на рыбное хозяйство союзных республик, представленное предприятиями, хозяйствами внутренних водоемов.

Инфраструктурные изменения в системе рыбного хозяйства, как правило, становились

следствием ответа на вызовы, с которыми предстояло столкнуться в ближайшей перспективе. Порождались они как проблемами внутреннего развития, так и воздействием внешних факторов и обстоятельств.

Активизация развития рыболовства за пределами отечественной исключительной экономической зоны, интеграция рыбного хозяйства страны в мировую систему рыболовства инициировали создание хозрасчётной государственной структуры – «Соврыбфлот». В его задачи входило обслуживание отечественного флота, работающего в районах Мирового океана и базирующегося на иностранных портах. В этих целях создавались совместные предприятия с заинтересованными партнёрами. Первое из них было создано в 1971 году – советско-испанское общество «Совиспан». Кроме того, на «Соврыбфлот» была возложена функция монопольной торговли рыболоварями и их импорт. Управляемость внешнеторговой деятельностью со стороны государства позволяла обеспечивать продовольственную независимость по рыболоварям и диктовать свои условия по уровню внешнеторговых цен. Не менее чем на 90% внутренний рынок рыболоваров был представлен продукцией отечественного производства.

Как показало время, результаты внешнеэкономической рыбохозяйственной политики А.А. Ишкова, проводимой по поручению правительства, имели не только социально-экономические достижения, но и политически значимые для установления дипломатических отношений, их поддержания и развития с отдельными странами, заинтересованными в рыбохозяйственном сотрудничестве с СССР.

Масштабным инновационным проектом, в сфере управления экономикой рыбного хозяйства, стал продукт под названием «АСУОР» – автоматизированная система управления и организации работой в рыбном хозяйстве.

В её рамках функционировали подсистемы автоматизированного сбора и обработки информации о работе флота на промысле. На основе оперативно полученных данных своевременно принимались управленические решения, связанные с обеспечением непрерывного нахождения флота на промысле, снятием готовой продукции и снабжением необходимыми материально-техническими ресурсами. Кроме того, промысловая информация позволяла с помощью ЭВМ производить расчёты оптимальных вариантов планов расстановки флота на промысле, рационального направления сырья в обработку, с учётом запросов рынка и экономической эффективности производства.

Мне памятно одно из заседаний Коллегии Минрыбхоза СССР, где рассматривался вопрос

о ходе разработки АСУОР и практических результатов введения в эксплуатацию подсистемы прогнозирования сырьевой базы рыболовства, интегрированных систем сбора и обработки данных по производству, поставкам рыбопродуктов и многое другое с этим связанное. Присутствующий на Коллегии, ответственный представитель Госкомитета по науке и технике Совмина СССР в своём выступлении дал высокую оценку проделанной работе по внедрению современных средств электронно-вычислительной техники и экономико-математических методов в управлении рыбным хозяйством. По его мнению, как куратора от правительства страны, реальные результаты создания и внедрения АСУОР дают основания признать Минрыбхоз СССР одним из лидеров в системе отраслей экономики народного хозяйства по инновациям в сфере отраслевого управления.

Особо им была подчёркнута роль руководителя и Коллегии в целом, которые профессионально и ответственно в течении пятилетки занимались этой важной работой.

Результаты рыбохозяйственного развития убеждают нас в том, что экономика эффективна в долгосрочном аспекте лишь тогда, когда она основана на инновациях. Ишков это осознал раньше других и уверенным курсом руководил процессом создания современного, технологично-индустриального рыбного хозяйства, способного устойчиво снабжать население рыбой и рыбопродуктами, на уровне действующей медицинской нормы потребления. Сохранение централизованной системы государственного планирования, его социально-экономической направленности являлось приоритетным условием стабильного развития.

Начатая в середине 1960-х годов экономическая реформа А.Н. Косыгина дала прекрасный результат и вошла в советскую историю как одна из самых удачных пятилеток.

Старт ускоренного развития отечественного рыбного хозяйства во многом связан с косыгинской реформой. Статистические данные свидетельствуют о том, что самые высокие темпы прироста рыбной промышленности были достигнуты в годы новой системы планирования и экономического стимулирования. Ни эпоха «застоя» Брежнева, ни изменение режима Мирового рыболовства, ни разного рода санкции, ни «перестройка» Горбачёва не смогли остановить или серьёзно деформировать тренд поступательного развития рыбного хозяйства советского периода. На всём его протяжении стержневой основой оставался рыбохозяйственный комплекс, генерирующий синергетический эффект. Проявлялся он во всём многообразии сфер деятельности. Все понимали, что его разрушение – это

утрата самодостаточности, самостоятельности, сбалансированности органической структуры, обладающей новым качеством.

Для Ишкова экономика воспринималась как деятельность рационального использования ограниченных ресурсов для удовлетворения неограниченных потребностей общества, других отраслей экономики в продукции производимой рыбаками.

Он часто напоминал коллегам историческую миссию тех, кто эксплуатирует природные ресурсы: «Страну кормит крестьянин и рыбак, все остальные – едоки!».

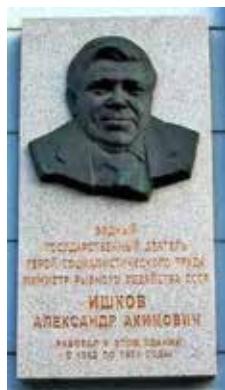
Отдельные виды рыбной продукции, традиционно востребованные в определенных регионах страны коренным местным населением, действительно были убыточными для предприятий их производящих. Объясняется это ограниченностью объемов выпуска, видов обработки, необходимостью полного использования сырья, в первую очередь, на производство пищевой рыбной продукции. Как правило, это дешевая продукция крепкого посола из мелкосельцевых, тресковых видов рыб, мелочь 3-ей группы, предназначенные для поставки коренному населению в отдельные удаленные регионы страны.

Со временем острота проблемы убыточности рыбной продукции, с незначительным удельным весом в общем объеме производства пищевых рыбопродуктов, утратила свою актуальность.

Управленческий стиль А.А. Ишкова, характеризуемый творческим разнообразием приемов и методов руководства коллективом, в решающей мере способствовал достижению поставленных целей и одновременно – профессиональному совершенствованию, карьерному росту. Наглядная иллюстрация данного положения была связана с эпопеей введения в эксплуатацию уникальной в отечественном и мировом рыболовстве рыбопромысловой базы – РПБ «Восток», построенной на верфи г. Ленинград.

По инициативе Ишкова был проведен закрытый конкурс среди претендентов на замещение должности капитана-директора РПБ «Восток». По результатам победителем стал 40-летний капитан дальнего плавания Игорь Алексеевич Баранов. За его плечами было уже 14 лет морского стажа, позволившего занимать должность заместителя начальника СУОР по добыче и мореплаванию Главка «Азчёррыба». После завершения Коллегии Минрыбхоза СССР, утвердившей результаты конкурса, Александр Акимович в своем кабинете тепло поздравил Игоря Алексеевича с новой капитанской должностью и пожелал дальнейших производственных успехов.

В своих воспоминаниях Баранов дословно воспроизводит напутственные установки Ишкова о необходимости осознания реального вос-



приятия нового явления в практике океанического рыболовства. За ним он видел его будущее, сопровождая беседу следующими словами: «РПБ «Восток» – это первый шаг крупной стратегической идеи обеспечения рыбаков в океане всем необходимым, включая смену экипажей. У этой идеи есть много сторонников, но и много противников идеи «Восток», как рыбопромышленного комплекса. Это ты должен знать, чтобы стойко и осмысленно держать удары и вырабатывать позиции, защищающие освоение и доведение комплекса до проектной мощности. В ближайшие годы нам предстоит расширение рыболовства в открытых районах Мирового океана».

По истечению пяти лет эксплуатации флотилии, Баранов, с чувством исполненного долга, полученного наставления, доложил Ишкову, что все принципиальные проблемы нормального функционирования добывающего флота, загрузки производственных мощностей, безопасности организации труда и быта, были своевременно решены.

За годы капитанской деятельности Баранова по управлению РПБ «Восток», было добыто более 41 тыс. тонн рыбы, выпущено 12 тыс. тонн мороженой продукции, 32 млн физических банок консервированной продукции, 4 тыс. тонн технической продукции для отраслей сельского хозяйства.

Эпоха Ишкова стала временем творцов и созидателей, объективного карьерного роста преданных делу творческих руководителей, специалистов, исполнителей разных сфер многоотраслевого рыбного хозяйства. Результаты его руководящей управленческой деятельности убеждают нас в том, что А.А. Ишковым владела твердая убежденность – из любой проблемной ситуации всегда есть выход. Главное – не опускать руки, сохранять ясность разума.

За годы Советской власти Указами Президиума Верховного Совета СССР более 140 труженикам рыбного хозяйства страны было присвоено высокое звание Героя Социалистического труда СССР. В их число входил Александр Акимович Ишков.

*29 августа 2025 года в 120-ю годовщину со дня рождения А.А. Ишкова здравствующие ветераны отечественного рыбного хозяйства с благодарностью возложат цветы на месте захоронения и у подножия монумента выдающегося Министра рыбной отрасли.*

## КНИЖНАЯ ПОЛКА



### МИНИСТР АЛЕКСАНДР ИШКОВ К 120-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ

Сборник / В.К. Зиланов, авт.-сост.. – М.: Родина. 2025. 288 с. илл.  
ISBN 978-5-00222-939-0

В книге, посвященной 120-летию со дня рождения Министра рыбного хозяйства СССР Александра Акимовича Ишкова, представлены воспоминания тех, кто работал под его руководством, встречался с ним при решении различных вопросов развития рыбной отрасли. В них отражена деятельность Министра рыбного хозяйства СССР на протяжении почти 40 лет. За этот период рыбная отрасль страны, благодаря достигнутым результатам, вышла на мировой уровень, обеспечив потребление населения страны рыбой и рыбной продукцией по нормам, рекомендованным Минздравом СССР. И эти успехи неразрывно связаны с именем А.А. Ишкова – талантливого организатора и руководителя рыбной отрасли. Своими воспоминаниями о Министре делятся как его ближайшие соратники, зарубежные специалисты, так и люди, встречавшиеся с ним на своем жизненном пути по разным поводам. Их мнение единодушно – это был незаурядный человек и выдающийся государственный деятель, имя которого по праву вошло в историю Отечества.